

ФАКТОРЫ РИСКА КАК ОСНОВА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Елена БАРАНОВ, д-р *Национальный Институт Экономических Исследований*

The article describes the process of strategic management in agricultural enterprises of the Republic of Moldova in a volatile environment. The author used a multi-criteria approach is the separation of the enterprises of the agricultural sector of the economy. Also proposed wording of strategic management processes, taking into account the specifics of the industry and identifies instruments of its implementation.

Суть стратегического управления в АПК государства – это учет совокупности воздействующих рисков на эффективность функционирования предприятий.

Факторы риска оказывают неблагоприятные воздействия на сельскохозяйственное производство. Сущность риска расценивается как воздействие, которое ведет к ущербу.

Сущность риска заключается в том, что риск в аграрном секторе экономики - это вероятностная величина, отражающая отношение управленческих решений и результата деятельности предприятий аграрного сектора экономики, которое зависит от воздействия природно-климатических, социально-экономических, производственных и хозяйственных условий.

В статье предлагается классификация факторов рисков производства сельскохозяйственной продукции, представленная на рисунке 1. Автором выделены факторы рисков по отношению к предприятию, а именно, внешние и внутренние с применением укрупнения группировки.

Принимая какие-либо решения, современные руководители обязательно должны учитывать факторы риска и уметь управлять риском, а для этого им необходимо знать как о самих рисках, так и их количественные характеристики. Но так как количество факторов значительное, то усложняется методика анализа и получение адекватных выводов. Для этого были сгруппировали данные факторы, используя метод экспертных оценок. Данный метод является наиболее приемлемым, так как не требует значительных финансовых, временных, технических затрат, для анализа достаточно 10-15 респондентов, которые являются специалистами данной сферы деятельности.



Рис. 1. Классификация факторов рисков производства продукции в аграрном секторе экономики

Источник: разработано автором

Принятие решения по выбору механизма стратегического управления на сельскохозяйственных предприятиях с учетом рисков является заключительной и самой ответственной процедурой при выборе сельскохозяйственным предприятием новой стратегии управления, учитывающей риски.

Анализ экспертных оценок показал следующее распределение по значимости факторов риска (табл. 1):

Таблица 1. Распределение значимости факторов риска в сельском хозяйстве

Фактор риска	%	
	Отрасль сельского хозяйства	
	<i>Растениеводство</i>	<i>Животноводство</i>
Природно-климатические условия	40	10
Производственные условия	25	25
Хозяйственные условия	20	35
Социально-экономические условия	15	30

Источник: разработано автором

Рассчитанный коэффициент конкордации, который показывает согласованность мнений группы экспертов. В нашем случае согласованность достаточно высокая и составляет для растениеводства $0,87 k K$, для животноводства $0,85 k K$.

По результатам исследования важно заметить преобладание внешних факторов по удельному весу значений в растениеводческой деятельности за счет природно-климатических условий возделывания и внутренних факторов по животноводческой деятельности за счет хозяйственной деятельности.

Таким образом, при принятии управленческих решений для снижения рисков производства сельскохозяйственных предприятий необходимо учитывать вышеизложенное распределение факторов риска.

Любое природно-климатическое явление риска, в степени своего проявления, представляет собой отклонение от среднегодовой величины и от величины данного отклонения зависят, следовательно, последствия. В специализированной литературе используются различные термины, предназначенные для масштабирования и количественной оценки материальных потерь, вызванных опасными природными явлениями, такими как опасности, риски, бедствия, катастрофы. В большинстве случаев значение этих терминов те же - факторы и элементы риска, влияющие на территорию, экономику, сельское хозяйство и общество с разрушительным потенциалом, которые, в свою очередь, приводят к ущербу. Оценки Проекта Всемирного банка "Существование опасностей: управление природными рисками в сельских условиях Республики Молдова» представлены в следующей таблице:

Таблица 2. Частота и оцененный ущерб от стихийных действий, встречаемых в Республике Молдова

<i>Тип опасности</i>	<i>Возникновение и влияние</i>	<i>Стоимость влияния (млн. USD / год)</i>
Град	Частое возникновение. Частичное или полное уничтожение посевов	5,90
Проливные дожди, ураганы и т.п.	Возникновение почти каждый год. Частичное уничтожение посевов, ограниченные, но регулярные убытки	5,89

Заморозки	Потери урожая (весенние заморозки и в начале осени), представляют крупнейшие потери	2,85
Засухи	Потери урожая, изменение климата и ухудшение ирригационных сооружений. Экстремальные засухи	21,12
Эрозии почв	Сокращение плодородия почв и снижение сельскохозяйственного производства	14,80

Источник: [2]

Из всех климатических явлений, засуху можно считать самым сложным природным явлением, приносящим с собой ущерб от возможного Валового Внутреннего Продукта в 10%. [1]

Нестабильность производства, особенно в сельском хозяйстве, влечет за собой недополученную прибыль или вовсе потерю ее. Учитывая при управлении сельскохозяйственным предприятием возможные риски производства и степень их опасности, можно вовремя принять соответствующие меры по предотвращению или снижению их последствий. Одним из возможных решений проблем управления рисками производства сельскохозяйственных предприятий являются математические методы исследования. По степени формализации все методы можно разделить на *интуитивные* и *формализованные*. Интуитивные методы определения значения фактора риска производства сельскохозяйственных предприятий применяются тогда, когда аналитически учесть влияние многих факторов, влияющих на производство, не представляется возможным. В этом случае используют так называемые методы экспертных оценок. На основе опроса экспертов получают или конечные прогнозы или исходные данные для разработки прогноза.

Таким образом, стратегическое управление предприятиями аграрного сектора экономики невозможно без учета возможных рисков.

Выводы

1. В условиях, когда влияние факторов оказывает негативное воздействие на сельскохозяйственное производство, применение стратегического управления является необходимостью.

2. В целях разработки и реализации управленческих решений для предприятий аграрного сектора экономики определена классификация факторов риска производства предприятий, которая включает в себя факторы, возникающие независимо от деятельности предприятий - «внешние» и «внутренние» факторы, возникающие в результате деятельности самого предприятия. Кроме того по факторам возникновения рисков производства предприятий аграрного сектора экономики были выделены следующие основные группы факторов рисков производства сельскохозяйственных предприятий: природно-климатические, социально-экономические, производственные и хозяйственные.

Библиография

1. BUZA V., ș.a. Managementul riscurilor dezastrelor în Republica Moldova. Agenția Națională de Dezvoltare Rurală din Republica Moldova, Chișinău. 2007
2. Materialele simpozionului științifico – practic Soluții pentru managementul riscurilor în agricultură: cercetare, dezvoltare tehnologică, asigurare, Chișinău 2008.
3. STRATAN, A., PERCIUN, R., OLENIUC, M.: Management Strategic - Chisinau, 2012.